

# 凝聚

刊头题字：李正义

2011 夏季版第二期

## 本期概要

- 台泥水泥布局贵州安顺喜迎硕果
- 台泥集团营收首破千亿新台币
- 台泥助力北大成立道家研究中心基金
- 台泥安顺竣工庆典董事长致辞
- 台泥赞助蔡琴2011北京演唱会
- 答客户问
- 中标捷报：广珠铁路复工工程
- 市场述评：透视2011年水泥市场
- 人才招聘



## 2010 突破历史新高 台泥集团营收首破千亿新台币

台泥集团 2010 年的总营收为 1050 亿元新台币，创下集团历史新高纪录。而今年的目标是再创新高。台泥董事长辜成允信心满满表示，今年 1 季度集团各公司的表现均优于去年同期，所以今年整体营运表现应该还不错。台泥目前在大陆有 3 条水泥产线正在兴建中，3 条待建，最快 2012 年底水泥产业可以达到两岸 6000 万吨产能。

近年来中国大陆水泥产业进行严格的管控和淘汰，部分地区也经历价格竞争激烈的市况。辜成允分析，大陆正逢十一五尾端、十二五开端，大型整并的风潮将为未来几年趋势。而台泥在中国大陆并购是一定要走的路以外，近年并购的昌兴矿业水泥业务部分也正积极扩产中，包括在建 3 条——四川、重庆、贵州，以及待建 3 条，贵州二期、四川二期和辽宁二期。

## 台泥助力北大成立道家研究中心基金



图为捐赠现场

两岸文化交流及人才培育是台泥企业一向善尽企业社会责任的宗旨。为支持北京大学哲学系教学科研、人才培养和学术交流，由台泥(英德)水泥公司与北京大学哲学系，共同签署协议，捐赠北大哲学系人民币 100 万元成立“北京大学哲学系道家研究中心基金”。为两岸共同研究并发扬中华文化，再尽一份力量。

据了解，现任台泥董事长成允之外曾祖父严复先生，为北京大学首任校长。严复先生是将西洋学术思想引进中国的第一人，同时亦是将从中国道家思想和西洋学术思想交流的第一人。另外，严复先生在翻译介绍西方学术思想的同时，并未扬弃传统的中国文化。在其所著的「老子评点」和「庄子评点」二本书，就是以西方的进化论和民主、自主的观念来对中国道家思想进行阐发，反映出新时代的精神。

台泥捐赠北大哲学系成立道家研究中心基金，略尽绵薄之力，冀望该研究道家思想，能对于两岸华人及世界之影响，耀目光芒且深远。

## 凝心聚力 契机无限 台泥水泥布局贵州安顺喜迎硕果

### 未来5年瞄准1亿吨产能目标

5月31日，国际间享有盛誉的领军水泥企业——台湾水泥股份有限公司布局贵州市场喜迎首个硕果。位于安顺市平坝县的台泥安顺一期项目顺利竣工投产，与建设中的台泥四川、重庆项目遥相呼应，意味着台泥在西南市场的战略布局已初具规模。同时，该项目也是台泥去年成功并购昌兴矿业水泥业务后的一个成功典范，昭示新台泥团队敏锐的把握市场契机能力与出色的运营管理效率。

据悉，台泥安顺项目是2007年11月贵州省人民政府赴广州（深圳）招商引资会上签订的大型招商引资项目，规模为2条日产4000吨的新型干法配套纯低温余热发电水泥生产线。该项目位于安顺市平坝县城关镇，总投资为12亿元人民币，完全建成后将形成年产优质水泥400万吨的生产能力，同时利用余热发电设施预计年发电量1.3亿度，并带来800余个当地的劳动就业机会，有力地促进地方经济的发展。

由于项目规模较大，完全建成后将成为贵州当地最大的单体水泥企业之一，经贵州省十一届人大一次会议批准为省级重点建设项目，并列入省第四批拉动内需保增长项目。同时由于台泥独特的环保理念和技术，该项目还被纳入贵州省发改委和经信委等量淘汰落后产能，节能减排循环经济项目。此外，项目建成透逢两岸合作框架协议（ECFA）签署一周年之际，更是赋予非凡的特殊意义。近200位来自中央及贵州省各级政府部门、行业协会、业界伙伴、媒体和台泥代表出席了当天的活动，共同见证了台泥投资西南市场的重要里程碑。

贵州省副省长孙国强、中国水泥协会会长雷前治、安顺市市长罗宁、平坝县委书记张富杰在庆典上分别致辞。国务院台湾事务办公室代表经济局曹誉曦女士、中国水泥协会副会长兼秘书长孔祥忠等领导也应邀出席庆典。此外，贵州省及安顺市各级政府部门均派代表与会。

当天一大早，来宾们就被安顺厂郁郁葱葱的矿山以及碧波荡漾的人工湖所吸引。来宾们一边品味着台泥特制“鸡尾酒”，一边饶有兴致地参观了新落成的台泥安顺办公大楼；一

（下转第四版）







## 台泥安顺竣工庆典辜董事长致辞



各位领导,各位嘉宾,媒体朋友们:早上好!

欢迎各位今日相聚贵州省安顺市平坝县,出席主题为“凝心聚力,喜结硕果”的安顺厂竣工庆典,来共同见证新台泥发展历程中又一个辉煌的时刻!我谨代表台泥公司向大家致以由衷的感谢!

近日,适逢两岸合作经济框架合作协议(ECFA)签署即将满一周年之际,两岸的经济互动和交往也呈现愈加频繁和热络的局面。台泥原先投资和发展集中在华南地区,主要是考虑到与台湾在地缘上的接近。借助 ECFA 的利好,台泥并购昌兴矿业水泥业务后,业务版图也扩大至中国 10 个省份。这其中就有遍地青山绿水,风光景色旖旎的贵州省。作为国家深入实施西部大开发的重要地区之一,贵州省也在积极贯彻工业强省的策略,并且全省推动城镇化的步伐正在不断加快。我想这些对水泥业者来说必定充满无限契机。

在贵州省,安顺市,平坝县各级政府部门的直接关系和指导下,在各兄弟单位的积极配合下,今天一期项目正式竣工,二期项目也在有条不紊的推动之中。可以说,台泥安顺项目是新台泥团队又一个凝心聚力,精诚合作的成功硕果,他们展现了自己的才华与勇气。

安顺项目规划建设两条日产 4000 吨规模的新型干法水泥生产线,并配套纯低温余热发电设备,项目总投资 12 亿元,完全建成后将形成年产 400 万吨优质水泥的生产能力,同时也可以利用水泥窑生产过程中的余热年发电 1.3 亿度。预计不久,贵州市场的客户也有望使用上台泥磐石级品质的水泥产品,以及体验到台泥量身定制的鸡尾酒式服务。

目前,台泥安顺厂已被列入贵州省级重点建设项目及贵州省第四批拉动内需保增长项目,其完全投产后有望成为贵州省内最大的单体水泥厂之一。同时,由于完善的环保规划和即将带来的环保效益,项目在环境保护,资源综合利用,节能减排以及各项技术经济指标设计等方面均达到国际先进水平,因而有幸被列入省节能减排循环经济项目。

刚才各位领导的讲话中几乎都不约而同地提到了环保,节能减排和花园式工厂等字眼,我听得也是激动万分。因为我经常对员工讲的一句话就是“环保是责任,不是成本”,如果大家有着共同的理念和决心,就没有办不成的事。

台泥安顺的选址得天独厚,我们也不能辜负了大自然的厚爱,有理由也有责任把安顺厂完美地融合在这片美不胜收的土地中,希望有一天,大家来安顺看黄果树瀑布,来平坝看油菜花的时候,也能顺道来台泥的花园工厂参观一下。

最后,我想强调的是,台泥对中国水泥工业未来 10 年的发展依旧十分看好,中国水泥业的发展动能依然充沛,台泥未来仍将持续投资发展。台泥自 2004 全面进军大陆市场以来,经历两个重要阶段的发展,产能由 0 到 2000 万吨,由 2000 万吨到接近 5000 万吨,我们的下一个目标是未来 5 年总产能再翻一番,突破 1 亿吨。

当然,台泥从来不会以一味求大为发展目标,我们仍会脚踏实地,稳健发展,并以“坚持品质,一以贯之”的理念推动企业不断前行。我们愿与贵州乃至全国的水泥同业共同拥抱美好的未来!

谢谢大家!

## 台泥呈现两岸经典文化之美 独家赞助蔡琴2011北京演唱会

日前,一向注重推动两岸文化的台泥企业团,宣布独家赞助蔡琴 2011 北京演唱会。这场名为“台泥经典呈献-蔡琴“百万精华”北京演唱会【不了情+新不了情】,将于 7 月 30 日在首都体育馆上演。

蔡琴的“百万精华”演唱会就是她的两大金牌主题演唱会“不了情”和“新不了情”的精华合体。换句话说:“鱼和熊掌”这次可以兼得,在聆听蔡琴历年冠军金曲的同时,还能饱览华语经典老歌的永恒魅力,这就是“百万精华”的精华所在。这场演出前不久在纽约林肯中心一连两场引起了在美华人的轰动回响,连不会中文的美国人惊叹不已。



有一句话对蔡琴的形容最为经典“唱得好的没她说得好,说得好的没她唱得好”,听蔡琴演唱会,不光听歌,还能听她的幽默机智,更能听她的真实人生。“百万精华”演唱会将为你呈现“用生命唱歌,用歌唱生命”的蔡琴。

## 答客户问

问:某些用户反映,使用 PC 32.5 袋装水泥拌水泥浆贴磁砖,有些水泥就明显的不易润湿,抹浆时较为干涩不易施工,大致上而言小厂的水泥较好施工,反倒是大厂的水泥不好施工,其原因为何?

答:依据用户现场施作及叙述情形,取得 A、B、C 三种水泥,试验结果如下

	A	B	C
用户反映的状况	容易润湿,好施工	尚可	干涩不易施工
3 天抗压强度 MPa	12	19	24

试验数据发现一个很有趣的现象,用户认为好施工的水泥强度却最差,而质量好强度高的水泥反而不好施工。会发生这种现象关键在于用户的施工方式,现场工人是将水泥直接浸泡在水中一段时间,没有搅拌,单纯靠水的渗透力逐步将水泥润湿成水泥浆后,涂抹于墙面黏贴磁砖用。强度低的水泥熟料用得少,混合材比例高,水较容易渗透;强度高的水泥熟料比例高,在没有搅拌的情况下,易有水泥包裹结团的现象,也就产生如用户所言的不易润湿、干涩不易施工。

从这个例子说明,水泥质量的优劣并不一定有客观的标准,很多时候要看用户如何使用。

## 中标捷报

### 广珠铁路广州至珠海铁路复工工程五期

台泥英德厂二季度中标广珠铁路广州至珠海铁路复工工程五期(招标编号:JW2011-02)第 B02 包件,数量为 93000 吨。

据了解,广珠铁路位于珠江三角洲西翼,纵贯广州、佛山、江门、珠海四市,线路自京广线上的江村编组站南端引出,终点站为高栏港站,线路全长 189.376km,项目总投资为 135.73 亿元,建设工期 4 年,预计 2011 年底完工。





# 行业述评

## 透视2011年水泥市场

编者按：今年1~5月CPI居高不下，政府尽管采取很多调控手段，但都未达到预期效果，财政紧缩，资金供应紧张，后期经济走向堪忧。数字水泥网总裁刘作毅近期接待资本市场的客户，并为之就2011年的水泥市场走向、价格趋势及产业布局等话题进行广泛深入的探讨，以下摘编部分对话实录。

**客户：**刘总，今天仍然是老话题，请您谈谈今年的市场表现。

**刘作毅：**今年1~5月的水泥市场是超预期的，但不协调的声音也出现了，从担心政府干预市场价格，到水泥股跳水，现在更是担心下半年市场需求大幅下滑。大家认为上半年和下半年会有很大差别。我刚刚拿到5月的水泥产量数据，市场依然强劲，增速高达19%。今年上半年价格延续去年，实际上还靠需求的支撑。可以说市场供给压力是一直存在的。去年政府的强势限电直接压抑了供给，国家的节能减排政策给水泥行业制造了利好的环境。

对于产能过剩的地区，如何控制市场的供需关系，保证产业的合理利润，去年的限电让行业有了切身的体会，只这一次让大家明白了：产能过剩的办法只有控制产量。前提是要有共识。对于这个问题可以说，一次限电就解决了，不用再“上课”了。

今年1~5月市场的表现，高需求、高供给。尽管产能投放很大，但一些地区的产能发挥是有的放矢，不是企业相互间为跑量而冲击市场。市场是有序的。华东最为明显，随后中南、东北、华北、西南一些地区也根据市场需求进行供给的调整，避免业内长期间的低价恶性竞争。

中国国家统计局日前公布，5月份消费者价格指数（CPI）较上年同期增长5.5%，增速高于4月份的5.3%和3月份的5.4%，为2008年7月以来的新高。

中国央行周一公布的数据显示，今年5月份中国新增人民币贷款5,516亿元，低于今年4月份7,396亿元的水平，也低于经济学家此前预期的6,500亿元。

一系列媒体上的报道聚焦“CPI”、“财政紧缩”，资金面的压力在加大。在水泥市场上的表现是，企业明显地感到后续订单不足，有些区域为抢占市场“先机”已“跳水”。6、7月应该是非常关键，如果CPI还不“听话”，就会影响到下半年市场行情。下半年是水泥旺季，走量走价，上半年超预期，正常年份下，就是“水泥大年”。但现在的情景有些和2008年相似，担心会出现2008年底那样的“内外需双碰头”的硬着陆。

我个人认为，目前水泥的运行还在箱体之内，就全国范围来讲，水泥市场还在成长期，我比资本市场乐观一些。我是从水泥行业角度来看，资本市场看的更宏观一些，要更深一些。我的主要观点是，国家还处于经济建设成长期，水泥大企业对市场的控制能力在加强，市场的供需关系明显在改善，今年的盈利状况比去年肯定要强，和去年年底持平就更好了。

**客户：**请您再谈谈水泥价格。

**刘作毅：**2011年1~5月全国P·O 42.5水泥市场价格420元/吨，较2010年上涨50元/吨，涨幅13.60%，涨幅最高的是华东地区，涨幅44.90%，西南、西北较去年都呈下跌状态。增长的背景：一方面是有需求拉动，最主要的是平衡了市场供需

关系，前10年水泥价格一直在300元/吨上下20%间的幅度浮动，水泥产业的上游煤炭价格上涨了2~3倍，下游房地产价格上涨了3~5倍。为什么，由于业内竞争过于激烈，没有能力将上游的上涨成本转移下去，水泥行业在市场上具备了价格反弹的空间，但缺乏上调动力。这几年水泥大企业集团成长起来了，市场控制力加强了，大企业对市场的控制力是价格反弹的最主要动力；但需求也是重要因素，一定要有需求的支撑，如果今年下半年需求下滑过大，市场控制力就难说了，因为有运转率的问题，现在的运转率是大家所能接受的。

**客户：**去年的电荒好像还在持续，今年会怎么样？

**刘作毅：**今年的电荒跟去年有差别。去年电荒在年底，为了完成全年的节能减排指标一刀切下来，停电限产，又在市场旺季，到处出现水泥供不应求，价格很轻易的涨了上去。今年就会有所不同，地方根据区域缺电情况，对不同行业、产业会采取不同策略，因此就会出现差异，普涨的基础不存在了。

**客：**我们再看看各个区域的表现？

**刘作毅：**市场最好的地区，福建、黑龙江、新疆，其特征是需求旺盛，市场供不应求。市场好，好企业差企业都会有收益。湖南今年价格好，主要是限电压制产能发挥，价格突破历史高位；华东地区市场已经平稳，通过市场整合，改变了以往一季度掉价的局面；广东、广西大企业市场控制力强，市场稳定。差的，贵州、陕西是全国的价格的洼地，山西今年下半年或明年价格也会下来，其原因很简单，产能过于集中释放，供需关系改变所致。水泥就是一个市场供需关系。看市场，就是看价格，看供需，资本市场在这方面给了我很大启示。但现在衡量一个好的市场，后面的背景是不同的了，水泥产品同质化，市场是差异化的，关键是怎么做市场。

**客户：**您觉得未来还有多大市场发展空间？十二五的水泥发展前景如何？

**刘作毅：**水泥行业规划，全国和各省都在做，一般是5年规划，但中国这几年经济发展太快，往往第二年就突破了规划中的总量，总量这个数据实际指导意义不强，是一个概念。但国家在政策引导方面是把握方向性的，比如，大力发展新型干法水泥，加快落后产能淘汰，支持大集团发展，节能减排，控制产能都对行业的健康发展起到了非常积极的作用。

对国家经济发展的方式和速度一直有争论，这是一个非常好的事情，避免过快也避免过慢。我有个朋友形容过中国的经济发展，说中国的经济就好像没有踩刹车的动车组，速度非常快，体量非常大。我们30年来经济发展一路高歌猛进，没有经过大的危机，无论发展速度和经济规模，在世界上都是前无所有的。1998年亚洲金融危机，2008年的世界金融危机，都来自外部，间接感到压力，但都被政府的调控政策给化解了。2008年的4万亿投资在国内有争论，本来就该调整了，但是为了解决国际金融危机，加大投资透支未来，造成后期的产能过剩是必然。所以一些学者认为目前经济中出现的问题，就是长期高投资所积累深层次问题的爆发，会不会硬着陆，市场最大的风险也在此。

中国区域辽阔，经济发展很不平衡，东中西部发展差异非常大，从时间段来讲，东部水泥市场2002~2004年完成了高速发展阶段，2005年后进入了持平甚至下行，中部市场2005~2008年是发展高峰期，西部市场2008年进入上升阶段，现在还在高位。这几个地区的高峰期越来越短，需求虽然有增长，但供给增长更快，一般来讲，以省市区级为区域，一个好的市场周期是2年，供需关系的转化导致市场价格走低。

华东地区10年以前是水泥价格最低地区，今年成为最高地区，不是需求上升，是供给得到控制，西南地区2009年还是价格最高地区，但去年一路下滑，市场还处于上升期，但新增产能释放过快，过于集中，区域内缺乏有市场领导力的领军企业；同样在西北，产业集中度高，企业的市场控制力强，所以价格依然高挺。看水泥，首先是看区域所处的经济发展阶段，其次是看区域，第三看主导企业的市场控制能力。市场供需间的关系反映在水泥价格上。去年我们看市场是看需求与供给的关系，现在是看市场主导企业区域的控制能力，当然不能绝对化。

用一段话作为结束语：

**十一五，企业依靠战略、实力，借助资本，开拓区域市场，做大做强。**

**十二五，企业面对经济转型，重组联合，加强区域控制，稳定市场。**

（作者系数字水泥网总裁刘作毅）

图为台泥安顺一期竣工庆典现场





楼是台泥品质服务中心，二楼是中控室，三楼是规划沙盘展示区。

(上接第一版)

庆典仪式洋溢着浓厚的地方特色和文化韵味，充分尊重本地文化的台泥，特意邀请具有安顺地方特色的“屯堡地戏”的云峰演出团体献上了一出原汁原味的历史故事。各位领导应邀上台共同见证了庆典的辉煌时刻：台泥国际董事总经理吴义钦与新台泥运营管理中心总经理吴黎康共同按下开启大门的按钮，一颗“硕果累累”的黄果树映入眼帘，厂区四周漫天彩烟升上天空将仪式推向了最高潮。随后，列队整齐的台泥员工齐声宣誓“新台泥，新契机，坚持品质，一以贯之”。

“十二五”期间，贵州省将深入贯彻国家西部大开发战略，并积极推进新型城镇化与新农村建设互动发展，在这一发展过程中必定需要大量的高品质水泥。相信台泥在贵州也一定大有作为，与贵州经济共同发展和成长。贵州省有关领导也勉励台泥发挥优秀的环保理念，在建设“绿色贵州”、“生态贵州”的思路指引下，将台泥安顺厂建成一座高效节能减排的示范水泥工厂。

2010年中，台泥斥资38亿港元收购昌兴矿业水泥业务宣告顺利完成。这桩被誉为“两情相悦”的天作之合也开始结出累累硕果，台泥安顺项目就是其中的典范之一：本土化高效的管理团队、独特的磐石级品质和鸡尾酒式服务已经完美融为一体。新台泥建设团队克服了当地雨季频繁和喀斯特地貌带来的施工难度，仅用11个月的建设周期就顺利实现一期点火投产，在业界也相当罕见。

台泥董事长辜成允对新台泥团队的能力和成就深表赞赏，他说：“新台泥团队集两家所长，优势互补显而易见，他们用出色的答卷向业界展现了强大的凝聚力。当然这也离不开贵州省、安顺市和平坝县各级政府部门的鼎力支持。再过几天就是两岸经济合作框架协议（ECFA）签署一周年，台泥推动两岸经济深入合作的信心和决心从未动摇。在顺利达成第二阶段5000万吨产能的宏愿之后，台泥下一个目标是未来五年实现产能翻一番突破1亿吨。”

## 人才招聘

职务	需求专业	工作地点 / 需求人数				
矿务工程师	采矿、矿冶、土木等，三年以上经验	台泥英德2人				
机械修护员	高级技校以上矽酸盐、机工或电工科，有焊工、钳工操作证	台泥英德25人	台泥贵港62人			安徽朱家桥1人
机务主任	制程规划，改善与工程发包管理能力，三年以上经验		台泥贵港4人			
中控室操作员	大专以上矽酸盐相关科系，具中控操作证书	台泥英德12人	台泥贵港16人	福州台泥2人		
采购主管	商学，有原物料采购、议价经验，五年以上经验	台泥英德1人	台泥贵港1人			
采购管理师	商学，有原物料采购、议价经验		台泥贵港2人			柳州台泥1人
工程处副处长	大专以上，机械类，水泥厂工程设备管理，八年以上经验		台泥贵港1人			
制造主任	水泥工程，具水泥制程英文阅读能力，五年以上经验		台泥贵港2人			
资深土木工程师	土木专业，五年以上经验	台泥英德3人				
土木工程师	土木、测绘相关专业，大专以上，欢迎优秀应届毕业生	台泥英德2人	台泥贵港2人			
机械工程师	大专以上，机械类相关专业，具机械维修保养能力		台泥贵港4人			
制程巡检员 / 品管员	1. 化学分析 2. 矽酸盐 3. 材料工程技术			福州台泥2人		安徽朱家桥1人
机械测绘员 / 巡检员	1. 矽酸盐工艺 2. 工业控制 3. 机械工程					安徽朱家桥3人 柳州台泥2人
电机 / 仪控 修护员	1. 电器运行与控制 2. 机电技术应用 3. 电器自动化		台泥贵港20人	福州台泥6人		安徽朱家桥2人 柳州台泥1人
资深业务代表	市场营销，五年以上销售经验	台泥英德10人	台泥贵港4人	福州台泥2人		
销售内勤	技校，职高以上学历，两年以上经验					柳州台泥1人
生产部副理	了解水泥制程，具生产部管理经验，八年以上经验			福州台泥1人		
安全主任	生产安全管理，熟悉ISO管理系统运作，三年以上经验		台泥贵港1人			
环保主任	环保及污染防治，熟悉ISO管理系统运作，三年以上经验		台泥贵港1人			
保安队长	退伍军人，千人以上企业安保主管，三年以上经验		台泥贵港1人			
仓库主任	仓库，设备主管工作，三年以上经验		台泥贵港1人			
财务主管	财会主管，有SAP操作经验尤佳，八年以上经验	台泥英德1人	台泥贵港1人			
	<b>总 需 求 量</b>	<b>56人</b>	<b>123人</b>	<b>13人</b>	<b>7人</b>	<b>5人</b>

台泥(英德)水泥有限公司	中国广东省英德市英城镇观音山	+ 763 220 3816	江 娜 小姐
台泥(贵港)水泥有限公司	中国广西贵港市覃塘区黄练镇黄练峡	+ 775 481 3118	陈 敏 小姐
福州台泥水泥公司	中国福建省福州市长乐市洋屿港	+ 591 288 10975	欧阳欢 先生
安徽朱家桥水泥有限公司	中国安徽省芜湖市经济技术开发区港一路	+ 553 565 8253	龙 恬 小姐
柳州台泥新型建材公司	中国广西省柳州市鹤鸣路102号	+ 772 275 5525	梁 杰 先生